

Profil ID: C782RLNFOQ

Wohnort des Spezialisten: Deutschland, 25469

IT-Berater, Geschäftsprozeßoptimierung, Managementberatung, Projektleitung, Qualitätssicherung, Systemanalysen

Mitarbeiterprofil

Persönliche Daten	
Anrede	Herr
Geburtsjahr:	1955
Staatsangehörigkeit:	Deutsch
Fremdsprachen:	Englisch, fließend in Wort und Schrift
Ausbildung	
1962 - 1967	Volksschule,
1967 - 1973	Gymnasium,
1973 - 1975	Wirtschaftsgymnasium
1975 - 1976	Wirtschaftsgymnasium
1977	Grund - Praktikum für das Studium als Technischer Informatiker.
1978 - 1984	Studium der Technischen Informatik
1980 - heute	Selbständig als Systemanalytiker mit den Schwerpunkten: <ul style="list-style-type: none"> • Qualitäts-Management inkl. Testmanagement und Audits Systemanalyse inkl. Business Re-engineering Project Management System Management
1996	<ul style="list-style-type: none"> • Qualifizierung zum Auditor
Tätigkeitsfelder:	

- Client-/Server Architekturen und Lösungen
- Geschäftsprozeßoptimierung, Business-Process-(Re-)engineering
- Managementberatung
- Management auf Zeit
- Projektmanagement, Projektleitung, Projekt-Coaching
- Qualitätssicherung / Qualitätsmanagement / Audits / CMMI / ITIL - Einführung
- Systemanalysen, Soll-, Ist-, Netzwerkanalysen

BISHERIGE KENNTNISSE	
-----------------------------	--

Programmiersprachen:	ALGOL60, ASSEMBLER, BASIC, C, COBOL, (dBASE-III+), FORTRAN77, MACRO-ASSEMBLER, (Grundkenntnisse in NATURAL (VMS)), PowerBuilder, SQL, SWT01, Turbo-BASIC, Turbo-C, Turbo-C++, Turbo-PASCAL, VAX-BASIC 2, VS COBOL-II.
Betriebssysteme:	DEC-RSX-11/M, DEC VAX-VMS, Desqview, IBM MVS/ESA + TSO + CICS, IBM PC-DOS, Linux + Alpha-Linux, OS/2, UNIX V, DYNIX/ptx (UNIX V/3.2), WENDIN-DOS, Windows
Netzwerke, Dienste:	Ethernet mit LAT, DECnet, Internet-Techniken, MPTS, Novell, P.S.I. (Datex-Dienste), TCP/IP, Token Ring
Datenbanken:	ADABAS/Supernatural, AskSam, DB/2, dBASE-III+/Foxbase, FoxPro, Oracle/SQL, Paradox, SQL anywhere, SQL Server, Watcom/SQL
Tools:	ADPS, ARIS, Clear DDTs, CMS, Datamanager, DOORS, EPOS, FMS, Innovator, Intertest, ISPF/PDF, KEY, LSE, MKS, MMS, Objectory, PVCS (Vogänger von Dimensions KM-Tool), Rational Enterprise Suite (Rose, RequisitePro, ClearCase, ClearQuest, Test Manager, Robot,), RMS, SCA, SCLM, SMG, SWT/VDA, VPA, VAX-Debugger, TestDirector, Win-/PowerRunner, LoadRunner
Hardware:	Apollo DN4000, Compaq Proliant, DEC-1040, DEC-5000 (Alpha), DEC PDP11, DEC VAX-7XX, DEC VAX-3XXX ... VAX-8XXX, HP9000/715, IBM-3090, NIXDORF 8870-6, NIXDORF 8870-M15, Sequent S27 und 2000/200-750, SUN Sparc und andere. RADAR: GEC AA5501-5 Diverse PC's: Canon, Commodore, Compaq, Dell, HP, IBM, Olivetti, Sharp, SNI, TA, Tandon
Groupware/Applikations-Software	Lotus Notes, MS-Exchange (+Outlook), MS-Office Pro, Star Office
Meßgeräte:	HP 4951A (Protocol Analyzer), HP 1630G (Logicanalyzer), TEK 2445 u.ä. (Scope), TEK 8540 (Emulator) verwendet für M68000.
Methoden, Standards, usw.:	CMMI (inkl. SCAMPI), Codd, E/R-Modellierung, ISO 9001ff, ISO 9001:2001, ISO 10011-13, ISO 19011:2002, ISO/TS 16949, ISO 15504, SPICE, AutomotiveSPICE, ITIL, Jacobsen, OO-Modellierung, RUP, Structured Analysis (SA, SADT), UML, V-Modell
Organisation:	Alle Arbeiten von der Betriebsanalyse über die Systemanalyse und die Programmierung, sowie Akquisition, Vertrieb bis zum Service bestehender Hard- und Software-Systeme sind mir vertraut.
Sonstiges:	Kenntnisse im Bereich BPE/BPR (Business Process Engineering/Reengineering), Buchhaltung, Finanzen, Steuern, Controlling, Mahnwesen, OCR, Outsourcing, Vendor Management, Archivierungssysteme, Workflow Management, Betriebsorganisation, C/S - Technologie, Qualitätsmanagement.

TÄTIGKEITEN	
Automotive	
Position	Entwicklungsprozeßberater / Requirementsmanager
Projektdauer	4/2007 - heute
Projektbeschreibung	Entwicklungsprozeß: <ul style="list-style-type: none"> • Erstellung des

	<p>Anforderungsmanagement-Prozesses</p> <ul style="list-style-type: none"> • Implementierung des Anforderungsmanagement-Prozesses • Abstimmung des Anforderungsmanagement-Prozesses mit den Kunden und Kooperationspartnern • Beratung der Fachbereiche und Projekte • Vorbereitung und Teilnahme an SPICE-Assessments • Erstellung von Arbeitsanweisungen
Position	Geschäftsprozeßberater
Projektdauer	1/2007 – 3/2007
Projektbeschreibung	<p>Geschäftsprozesse für neue Arcor-Produkte</p> <ul style="list-style-type: none"> • Entwicklung der Geschäftsprozesse • Koordination der Aktivitäten und Mitarbeiter am Prozeß • Abgleich und Analyse der Anforderungen und des Designs • Entwicklung der erforderlichen Kundenkommunikation (Briefe, Telefonansagen) • Erstellung von Arbeitsanweisungen
Position	SW-Projektleiter und SPICE Consultant
Projektdauer	7/2006 – 12/2006
Projektbeschreibung	<p>SW-Projektleiter</p> <ul style="list-style-type: none"> • Leitung der SW-Entwicklung zweier Projekte • Koordination der Mitarbeiter der Projekte • Vertretung der Projekte gegenüber Auftraggeber und Kunde <p>SPICE Berater</p> <ul style="list-style-type: none"> • Einführung von SPICE Level 3 im Rahmen eines embedded SW-Umfelds • Durchführung aller erforderlichen Reviews • Einführung aller notwendigen Maßnahmen (Prozesse) zur Erreichung des Levels 3
Position	SPICE Consultant
Projektdauer	1/2006 – 6/2006
Projektbeschreibung	<p>SPICE Berater</p> <ul style="list-style-type: none"> • Einführung von SPICE Level 3 im Rahmen eines embedded SW-Umfelds • Durchführung aller erforderlichen Analysen • Erstellung und Einführung des Einführungskonzepts für eine Abteilung als Pilot • Ermittlung aller erforderlichen Maßnahmen zur Erreichung des Levels 3
Position	Requirements Management Coach, Requirements Manager
Projektdauer	7/2005 – 12/2005
Projektbeschreibung	<p>Requirements Manager und Coach der Requirements Manager des Kunden</p> <ul style="list-style-type: none"> • Einführung von CMMI Level 2 im Rahmen eines embedded SW-Umfelds • Durchführung aller Requirements Management Aufgaben • Erstellung und Einführung der Requirements Management Prozesse in Projekten • Reporting • Konfliktlösungen , Problemlösungen inkl.

	<ul style="list-style-type: none"> Eskalationsmanagement • Deliverables- und Terminkontrolle • Präsentationen, Moderationen • Projektsprachen Deutsch und Englisch / Dokumentation auf Deutsch und Englisch
Position	Projektleiter, Release Manager
Projektdauer	2/2005 – 6/2005
Projektbeschreibung	<p>Projektleiter / Release Manager (sogen. Iterations Manager)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Durchführung aller Aufgaben der täglichen operativen Projekt Managements • Einführung des RUP (Rational Unified Process) mit dem Ziel CMMI • Reporting • Konfliktlösungen , Problemlösungen • Vorantreiben des Projekts • Deliverables- und Terminkontrolle • Präsentationen, Moderationen • Projektplanung • Projektsprache Englisch / Dokumentation auf Englisch
Position	Quality Engineer, Process Engineer
Projektdauer	9/2004 – 2/2005
Projektbeschreibung	<p>Qualitätsingenieur, Prozeßingenieur. Beschreibung von Teilen des Implementierungskonzepts und Durchführung der Implementierung.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analyse des aktuellen Status • Entwicklung eines unternehmensübergreifenden Konzepts zur Durchführung der Entwicklung, Änderungsanforderungen und Problemreports • Implementierung und Koordination des unternehmensübergreifenden Konzepts • Definition und Implementierung einer unternehmensübergreifenden Schnittstelle • Qualitätssicherungsmaßnahmen wie Assessments und Reports • Erstellung von UML-Modellen, Dokumenten und Diagrammen • Unterstützung des Qualitätsmanagements auf den Gebieten des Anforderungsmanagements, Prozeßentwurfs und Prozeßimplementierung • CMMI-, ISO9001 - und ISO/TS16949 consulting • Beratung bei SW-Entwicklungsprozessen
Position	Technischer Autor (Qualitätssicherungsbereich)
Projektdauer	2/2004 – 9/2004
Projektbeschreibung	<p>Technischer Autor. Erstellung technischer Unterlagen für ein Navigationssystem (System-Reengineering).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analyse, Ordnung, Korrektur der vorhandenen Unterlagen • Durchführen zahlreicher Interviews • Erstellen der Istanalyse • Anfertigen von UML-Modellen, Dokumenten, und Diagrammen • Unterstützung des Qualitätsmanagements im Anforderungsmanagement und bei der Prozeßentwicklung und –einführung. • Beratung bei CMMI-, ISO9001-, und ISO/TS16949-Kompatibilität

	<ul style="list-style-type: none"> • Beratung bei der Einführung des SW-Entwicklungsprozesses in einem embedded SW-Umfeld • Beratung bei der Einführung eines DMS (Document Management Systems)
Position	Berater – Business Process Engineering
Projektdauer	7/2002 – 10/2003
Projektbeschreibung	<p>Erstellung des Softwareentwicklungs-Prozesses für das größte Projekt (Carmen) der T-Mobile. Die Aufgabe umfaßte die Istanalyse, Sollkonzept, Modellierung (ARIS) und z.T. die Implementierung. Das Konzept basiert in seinem praktischen Teil auf den Tools ClearCase, (DDTS) und ClearQuest der Firma Rational.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Erstellung der Istanalyse • Modellierung des SW-Entwicklungsprozesses • Berücksichtigung der Einführung des ITIL-Prozesses • Berücksichtigung der Einführung des CMMI-Standards • Prüfung der Einführung des UCM – Verfahrens (Unified Change Management) • Erstellung zahlreicher Präsentationen, usw.
Position	Projektleiter / Qualitätsmanager / Controller / Managementberater
Projektdauer	1/2001 - 02/2002
Projektbeschreibung	<p>Erstellung des Konfiguration-Management – Konzepts für die Entwicklung und den Produktiven Einsatz der C/S-Software des Konzerns, bestehend aus diversen Unternehmen. Das Konzept basiert in seinem praktischen Teil auf den Tools ClearCase und ClearQuest.</p> <p>Projektleiter des Implementierungs-Projekts.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Führen von zahlreichen Interviews • Erstellung der Istanalyse • Modellierung des SW-Entwicklungsprozesses • Aufbau und Führung eines Implementierungsteams aus internen und externen Fachkräften • Verantwortung für die Umsetzung des Prozesses auf Basis der Tools • Beratung des Vorstands in ITIL- und ISO9001-Fragen • Durchführung der Toolevaluierung der Configuration Management Tools • Durchführung der Preis- und Vertragsverhandlungen als Bevollmächtigter • Erstellung zahlreicher Präsentationen, usw. • Erstellung der Schulungsunterlagen • Controlling des Projekts
Position	Konfigurationsmanager
Projektdauer	11/2000 – 2/2001
Projektbeschreibung	<p>Erstellung des Konfiguration-Management – Konzepts für die Entwicklung und den produktiven Einsatz der C/S-Software des Konzerns, bestehend aus</p>

	<p>Versicherung. Das Konzept basiert in seinem praktischen Teil auf den Tools ClearCase und ClearQuest.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Durchführung von Interviews • Analyse des Istzustands • Erstellung von Diagrammen, Dokumenten, und Modellen • Erstellung der Sollkonzeption
Position	Teilprojektleiter, Controller
Projektdauer	08/1999 – 10/2000
Projektbeschreibung	<p>Teilprojektleiter für Produktdatenverteilung und Client-Roll-Out (insges. 25.000 Clients) im Projekt AWI-T. Dieses Projekt stellte außergewöhnliche Anforderungen an alle Beteiligten und die Hard- und Software allein schon aufgrund des enormen Datenvolumens (über 5 TB). Die synchrone Verteilung der Produktdaten stellte daher ein nicht triviales Problem dar. Neben der Teilprojektleitung habe ich die Aufgaben des Projektcontrollers und eines der drei stellvertretenden Gesamtprojektleiter übernommen. Außerdem habe ich im Verlauf des Projekts noch andere Teilprojekte unterstützt. Die Aufgabe bedingte aufgrund der über ganz Deutschland verteilten Projekt-Standorte eine rege Reisetätigkeit.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Durchführung zahlreicher Interviews und Reisen • Erstellung der Istanalyse • Erstellung des Sollkonzepts • Erstellung zahlreicher Dokumente, Diagramme, Präsentationen, usw. • Überwachung der Implementierung • Controlling des Gesamtprojekts
Position	Netzwerk-Spezialist
Projektdauer	03/1999 – 7/1999
Projektbeschreibung	<p>Aufbau eines Windows-/Linux-Netzwerks mit Herstellung der Kabelverbindungen in RG58- und Cat5-Ausführung, Installation der Server (Win/NT BackOffice / Small Business Server, Linux) und Clients. Einrichtung der Anwender, Zugriffsrechte, Netz-Resourcen, Applikationen. Anbindung der Hardware (z.B. Scanner), Beseitigung von Problemen. Aufbau und Anbindung des Linux-Servers.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Erstellung des Netzwerkkonzepts • Durchführung der Hardwarearbeiten • Kontrolle der Funktionalitäten
Position	Strategischer Berater
Projektdauer	04/1998 – 02/1999
Projektbeschreibung	<p>Consultant (strategischer Berater) für Projektorganisation und Workflow-Management. Ich habe z.B. die Struktur des Projekts inkl. Rollen und Verantwortlichkeiten und die Workflows durch das Projekt definiert und umgesetzt.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Erstellung eines Storage concept • Erstellung des Configuration Management-Konzepts • Erstellung des SW-Entwicklungsprozesses • Einführung des SW-Entwicklungsprozesses • Erstellung zahlreicher Dokumente und Diagramme

Position	Projektleiter
Projektdauer	11/1997 – 4/1998
Projektbeschreibung	<p>Leiter des System- und Applikationstests für ein größeres Projekt (CRM), das die Bank als strategisches Projekt eingestuft hat. Es ging um die Unterstützung der Betreuer für institutionelle und Firmenkunden. Die Applikation arbeitete mit einer GUI-Anwender-Schnittstelle (Powerbuilder) und Zugriff auf die Host-Datenbestände.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Erstellung des Testkonzepts • Einführung eines Requirements Management Systems (DOORS) • Schulungen und Trainings für das Requirements Management Systems • Aufbau eines Testteams • Schulung der Mitarbeiter meines Teams in Testmethodik • Aufbau der Testumgebung • Durchführung zahlreicher Interviews • Evaluierung eines Configuration Management Tools

Position	Strategischer Business Berater
Projektdauer	06/1997 – 09/1998
Projektbeschreibung	<p>Die Firma CPM hatte das Problem, in kurzer Zeit ein System zu etablieren, daß mit dem rasanten Wachstum der Firma auch künftig mithalten kann und dabei äußerst betriebssicher ist. Ich hatte die Aufgabe, alle erforderlichen Maßnahmen von der Strategie über die Konzeption bis zur erfolgreichen Implementierung eigenverantwortlich einzuleiten und zu überwachen.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Erstellung der Istanalyse • Erstellung des Sollkonzepts • Einleitung der Implementierung

Position	Strategischer Business Berater
Projektdauer	04/1997 – 07/1997
Projektbeschreibung	<p>Die Firma hat mir die strategische und technische Beratung des Systemwechsels unter dem Projektnamen DV-2000 übertragen. Ich habe die Ausschreibung nebst Auswertung, das technische Konzept und die Einführungsstrategie entwickelt.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Erstellung der Istanalyse • Erstellung des Sollkonzepts

Position	Strategischer Business Berater
Projektdauer	03/1997 – 10/1997
Projektbeschreibung	<p>Mitarbeit bei der Erweiterung einer Software für den Geld- und Devisenhandel. Das System sollte ein bestehendes Altsystem ablösen und stand aufgrund des mit dem Betreiber der Altanlage geschlossenen Vertrages unter großem Zeitdruck.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Erstellung der Geschäftsanalyse • Erstellung der Programme • Test der Programme

Position	Qualitätsmanager
Projektdauer	07/1996 – 03/1997
Projektbeschreibung	<p>Als verantwortlicher Qualitätsmanager für ein technologisch anspruchsvolles Projekt war es meine Aufgabe, das Projekt mit qualitätsgesicherten Strukturen</p>

	<p>und qualitätssichernden Maßnahmen in kürzester Zeit in Richtung auf eine geordnete Produktentwicklung zu beeinflussen. Weil die Produktentwicklung zum größten Teil stattfand, sind entsprechende Dienstreisen erforderlich geworden.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Durchführen zahlreicher Interviews • Aufbau der Qualitätssicherung im Projekt • Erstellung zahlreicher Dokumente und Diagramme • Erstellung der Istanalyse • Erstellung des Sollkonzepts • Einführung eines Configuration Management Systems (Intersolv -> PVCS) • Einführung von Tools zum Regressionstest (Mercury) • Einführung einer Dokumentenverwaltung
Position	Business Analyst
Projektdauer	04/1996 – 07/1996
Projektbeschreibung	<p>Ich habe eine Lösung für die Konsolidierung von Mitarbeiter-Arbeitszeiten analysiert und die benutzerfreundliche Realisierung mit PowerBuilder V4.0d durchgeführt.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Erstellung der Istanalyse • Durchführung von Interviews • Erstellung des Sollkonzepts • Implementierung des Sollkonzepts
Position	Business Analyst / Qualitätsmanagement
Projektdauer	08/1995 – 04/1996
Projektbeschreibung	<p>Ein Produkt, daß zunächst von allen Software-Entwicklern und später unternehmensweit eingesetzt werden sollte, wurde von einem kleinen Team produktions reif entwickelt. Meine Aufgabe als Berater bestand in der Systemanalyse und Unterstützung der Entwicklung durch spezielles Lotus Notes und analytisches Knowhow (Qualitätssicherung).</p> <p>Nachdem Lotus Notes als Realisierungsgrundlage ausschied, diente eine Intranet-Lösung auf Basis des WorldWideWeb als Grundlage. Das System hat die Aufgabe, als verteilte Datenbank allen Entwicklern für Recherchen zu dienen, sowie als Forum für unternehmensweiten Erfahrungsaustausch analog dem Internet.</p>
Position	Testleiter
Projektdauer	01/1995 – 06/1995
Projektbeschreibung	Leitung der Test-Gruppe im Rahmen der Entwicklung, Integration und Qualitätssicherung in einer heterogenen Systemlandschaft
Verschiedene Projekte	Bundesweit
Position	Analyse - Projektmanagement
Projektdauer	1978 - 1994
Projektbeschreibung	Verschiedene weitere Projekte von der Analyse, Programmierung, Test bis zur Projektleitung und Projektmanagement, sowie QM, aber auch Hardwareerstellung und hardwarenahe Programmierung und Test.
Eigene Projekte:	Bundesweit

- Branchensoftware für Groß- und Außenhandel
Branchensoftware für Rechtsanwälte
Branchensoftware für Air-Cargo-Broker
Hard- und Software für eine Compact-Disc - Prüfanlage

Quellen-URL (abgerufen am 24.05.2012 - 03:24):

<http://www.interconomy.de/profil/c782rInfoq/it-berater-geschaeftsprozessoptimierung-managementberatung-projekt/leitung-qualitaetsversicherung-systemanalysen>