

## **Profil ID: C782TU4GKR**

**Wohnort des Spezialisten: Deutschland, 81825**

# **Internationale Projektleitung, Programm- & Projekt Management**

## **Mitarbeiterprofil**

### **Fähigkeiten, Kenntnisse, Erfahrungen:**

Kernkompetenzen:

- > Projekt Performance Management & Consulting
- > Multi Projekt- & Programm Management
- > Internationale Projekte mit multikulturellen Teams
- > Krisen-, Change- & Claim Management
- > Interdisziplinäre Projektkommunikation

Geschäfts Profil:

- 1) Business Development - 9 Jahre Erfahrung
- 2) Leitung von internationalen Regionen - 6 Jahre Erfahrung
- 3) Professionelles Programm- & Projekt Management - 13 Jahre Erfahrung

Projekterfahrung:

- Multinationales Programm & Projekt Management (zertifiziert)
- Projekt Consulting und Anforderungsanalyse
- Pre- and End-Qualifikation, Ausschreibungs- und Angebots Management
- Multi Projekt- & Off-Shore Management
- Risiko Evaluierung & kaufmännische Überwachung von Projekten
- Projekt Entwicklung & Vertrieb
- Prozess Evaluierung, Definition und Detail Spezifikation
- Internationale Partner & Lieferantenauswahl und Projektführung
- Kunden Management und überzeugende Projektkommunikation
- Management von Multinationalen- & Virtuellen Teams
- Multinationale Projekte & Globale Roll-Outs
- Service Management & Kosten / Nutzen Analyse
- Qualitativ hochwertiges Delivery innerhalb der geplanten Zeit & des Budgets

Relevante Qualifikationen

Aus- und Weiterbildung:

Studium: Maschinenbau, Hochschule für Technik, Bremen

Handwerk: Technische Lehre

Zertifizierungen & Trainings:

- Senior Project Manager (internationale Projekte)

- e-Commerce Project Manager
- ITIL v3 Foundation

Sonstige Angaben:

Detailliertere Informationen zu meinem Lebenslauf und Projekt Profil erhalten Sie unter folgenden Links:

## **Projekthistorie:**

**Februar 2009 - März 2010**

### **>Projektleitung<**

#### **ACS Solutions Schweiz (ACS Inc. USA) in Bern, Öffentlicher Personen Nah- & Fernverkehr. Consulting, Risiko-, Vertrags- & Project Management für ein Projekt im Öffentlichen Dienst für Beförderungsentgelte im Öffentlichen Verkehr.**

Die in dem Projekt zu liefernden Komponenten waren ein Back-End System das die Front-End Devices (ca. 1.100 Ticket Automaten & ca. 450 Busfahrer Konsolen) mit allen relevanten Daten versorgt, die das Reisen innerhalb des ZVV (Züricher Verkehrs Verbund) Tarifgebiets, Übergänge zu angrenzenden Tarifen und den Tarifen der SBB (Schweizer Bundes Bahn) ermöglicht. Zur Datenversorgung gehören insbesondere Routen, Tarife, Via- & Zielhaltstellen. Die Front-End Systeme senden die Daten zu getätigten Fahrscheinverkäufen, den technischen Status der Systeme und Alarmmeldungen um ein gesichertes Remote Management der Systeme zu ermöglichen. Projektstart war in 2005 mit bereits einer Projektverzögerung von ca. 36 Monaten in 2009. Bei der Übernahme der Verantwortung zu dem Projekt war unter anderem auch eine signifikante finanzielle Klage des Kunden anhängig.

Die Aufgabenstellung sah zunächst eine Stabilisierung des Projekts vor und das erfolgreiche Führen des Teams und des Projekts durch die neu geplanten Phasen:

- Qualitative hochwertige und zeitgerechte Lieferung von System- und -Komponenten zur Rücknahme der Klage
- Installation des Back-End Systems, der Infrastruktur, Lieferung und Kommunikation zu den Front-Ends und Planung
- eines vorläufigen Abnahme Tests.
- Durchführung der Kundentests in einem gemeinsamen Team (2.450 Testfälle) in einem sehr kurzen Zeitrahmen
- Management des ACS R&D zur Lieferung qualitativ hochwertiger Releases und einer effektiven und schnellen
- Fehlerbehebung, die Show-Stopper zum Ende der Abnahme Tests verhindert.
- Planung und Durchführung einer erfolgreichen vorläufigen Abnahme mit der erweiterten Planung für einen Feld Test, der nach Beendigung einen weiteren Auftrag des Kunden über ca. 1.024 Ticket Automaten und ca. 440 Busfahrer Konsolen ermöglicht.

Gemäss der neuen Planung läuft die Phase 1 des Projekts bis August 2010.

Die Klage wurde seitens des Kunden zurückgezogen und das Projekt befindet sich in der Abnahme, gefolgt von dem umfangreichen Feld Test. Der Verlauf des Projektes ermöglichte einen vertraglich nicht geforderten kleinen Feldtest der kurzfristig im Juni 2009 gestartet wurde.

Rolle im Projekt: verantwortlicher Projektleiter der ACS

Projektteam: 45 Personen, multikulturell mit Ressourcen vom indischen Outsourcing Partner

Technology: Oracle 10g, Regionale Infrastruktur, Ticket Automaten und Busfahrer Konsolen, Tarifdaten & Sales Management Software, JBoss, Tomcat, Linux, VMware

Projektvolumen über alle Phasen: > 49 Million CHF

Eine Referenz ist auf Anfrage verfügbar!

---

## **Januar 2008 - Juli 2008**

### **>Projektleitung & Roll-Out Programm Manager<**

**Chemie Sektor(der Kunde bat darum Projektdetails und den Firmennamen vertraulich zu behandeln)**

#### **Consulting und internationales Projekt Management für die „Globale e-Commerce Initiative“ des Kunden.**

Das neue e-Commerce System des Unternehmens sollte einen weltweit einheitlichen Internetauftritt, Produktdarstellung und professionellen e-Shop beinhalten. Zugleich sollte eine einheitlich globale Ausrichtung den aktuellen Umsatz sichern und bedingt der neuen Funktionalitäten eine Umsatzsteigerung mit reduziertem Aufwand in den Ländern erfüllen.

Das neue System sollte in den Standardsprachen (Englisch, Deutsch, Französisch und Spanisch) aufgesetzt werden. Alle weiteren Sprachen wurden entsprechend der Releaseplanung implementiert.

Produkte:

Eigene Chemische Produkte und 3rd Party Produkte, variierend entsprechend den Ländern.

Zum Teil unterlag der Vertrieb gesonderter Produkte einer sehr strengen gesetzlichen Regelung die das e-Commerce System fehlerfrei unterstützen muss. Als zentrales Shop-System wurde Intershop gewählt.

Aufgaben:

- Internationale Projektplanung, Vorstellung und Abgleich mit den Ländern
- Aufnahme, Planung und Umsetzung der Anforderungen der Auftraggeber (Fachbereiche des HQ & vertriebliche / kaufmännische Abteilungen der Länder)
- Überprüfung der Funktionalität, des Designs und der rechtlichen Belange auf Usability in den Ländern
- Überarbeitung der Webpages wenn erforderlich und erneuter Abgleich
- Überprüfung der Interfaces zu den jeweiligen Back-End Systemen in den Ländern, wenn andere als SAP R3
- Gesonderte Planung der SAP R3 Anbindung da zeitgleich internationale Implementierung (zentrales SAP System, sowie dedizierte Systeme in umsatzstarken Ländern)
- Überprüfung der Anbindung an die jeweiligen Lagerbestandssysteme und kommerziellen Systeme auf Funktionalität
- Erstellung des finalen Roll-Out Plans für 43 Länder in Absprache mit dem HQ und den Ländern
- Durchführung des Roll-Outs gemäss der Planung
- Sicherstellung der gesetzlichen Anforderungen bezogen auf den Vertrieb und der notwendigen Produktdokumentation.

Rolle im Projekt: Programm- & Projekt Manager für den Roll-Out in 43 Länder

Projektteam: 26 national und 45 international

Technology: Infinity, Oracle 10i, SAP R/3, Infrastruktur, PDM, Web-Applikationen

Projektvolumen: > 2,5 Millionen Euro

---

## **September 2006 - Juni 2007**

### **>Projektleitung<**

**LBBW, Landesbank Baden-Württemberg, Stuttgart**

**Consulting, Risiko-, Vertrags- & Project Management** für das Release Upgrade Projekt von der aktuell eingesetzten Applikation Opics 5.3 der Misys Banking Systems auf das neue Release OpicsPlus 1.6 (.NET

Technologie). Die LBBW nutzt die Misys Applikation im Back-Office Bereich für Money und Foreign Exchange Deals und zusätzlich noch die OTC Komplexen Optionen zur Unterstützung der Wachstumsstrategie.

Die LBBW entschied sich frühzeitig für ein externes Projekt Management zunächst aus drei Gründen:

1. Die Vertragssituation mit dem internationalen Lieferanten war zu Beginn des Projektes noch offen und erforderte ein paralleles Vertrags- und Projekt Management,
2. Das neue Release OpicsPlus 1.6 befand sich zu Beginn des Projektes noch im Beta-Staus und musste sich gleichzeitig in komplexer Umgebung bewähren,
3. Das Vorgängerprojekt Opics 5.3 durchlief verschiedene nicht planbare Probleme.

Als Konsequenz darauf hatte das professionelle Vertrags Management höchste Priorität zu Beginn des Projektes. Der Projektverlauf nach der Übernahme des Projekts, sowie die Projekt- und Testdokumentation wurden ohne Beanstandung auditiert.

Rolle im Projekt: Leitender Projekt Manager

Projektteam: 27 Personen national und international (UK & US)

Technology: .NET, Informix, Linux, VMWare, Kommunikation (Host - Application Server - Client), Real Time, Infrastruktur

Projektvolumen: > 5,0 Millionen Euro

---

## **July 2005 - August 2006**

### **>Projektleitung<**

#### **Bundesdruckerei International Service, Berlin**

Für zwei internationale Projekte im Bereich fälschungssicherer e-Personalausweise und e-Reisepässe mit biometrischen Informationen des Dokumenteninhabers auf RFID Chip nutzte die Bundesdruckerei in Berlin meine internationalen Erfahrungen, insbesondere die Skills auf interkultureller Ebene. Die Projekte befanden sich in der Proposal Phase. Die Proposals wurden in der ersten Phase auf Qualität, Vollständigkeit und technische Funktionalität von Produkten und Applikationen überprüft. Das Ergebnis wurde einer erneuten Kalkulation und P&L Betrachtung unterzogen.

Inhalt der Projekte ist die Projektplanung für die Fertigung von Roh-Pässen und ID-Karten, die Aufnahme personenbezogener Daten und die damit verbundene biometrische Datenerfassung, die Planung für den Abgleich mit zentralen Einwohner- und biometrischen Datenbanken, die Planung für die visuelle- und elektrische Personalisierung (Chip) der Dokumente nach den internationalen ICAO Standards, sowie die Nutzung aller in diesem Zusammenhang stehenden Sicherheitsmerkmale und Verfahren zur Sicherstellung der Einmaligkeit und Echtheit der Dokumente, sowie der personenbezogenen Daten.

Im Zusammenhang mit der biometrischen Identifikation von Personen wurden die Aufgaben um ein internationales Projekt zur Definition der Prozesse und Abläufe im Bereich Innere Sicherheit und Grenzkontrolle bei einem Klienten der Bundesdruckerei erweitert. Die Anforderung bezog sich auf die Erfassung biometrischer Daten bei der Einreise in das Land und die lückenlose Erfassung von Aufenthalts- und Reisedaten innerhalb des Landes.

Dedizierte Informationen zu den Projekten können auf Grund des strikten Datengeheimnisses nicht genannt werden.

Rolle im Projekt: Leitender Projekt Manager - Multi Projekt Manager

Projektteam: bis zu 43 Personen national und international (ohne Dokumentenproduktion und Zulieferer)

Technology: RFID, High Secure Communication, Infrastruktur, ICT, Oracle 10i & 10g, .NET, Client - Server

Projektvolumen: im sehr hohen zweistelligen Millionen Euro Bereich (Vertrauliche Information)

Eine Referenz mit eingeschränkten Informationen ist auf Anfrage möglich!

---

## Januar 2005 - Juni 2005

### >Projektleitung<

#### **Siemens AG Energy, Nürnberg (Power Transmission and Distribution).**

Die PTD beauftragte die psm im Bereich e-Commerce den Kunden E.ON AG und deren Business Units in der Übergangsphase des e-Procurement Services vom aktuellen zu einem neuen Service Provider sowohl im Projekt als auch im Account-Management zu betreuen. Die definierten Ziele waren ein unterbrechungsfreier Übergang des Services zum neuen Provider um die eingehenden Bestellungen von PTD Produkten sicher zu stellen. Die E.ON AG ihrerseits nutzte den psm Projektsupport um den bereits laufenden unternehmensweiten Roll-Out des e-Commerce Service gerade in der Übergangsphase zu intensivieren.

Das Projekt beinhaltete eine intensive Kommunikation zwischen der PTD Produktion, IT und dem Vertrieb, bei der E.ON mit der AG in Düsseldorf und selektierten BU's.

Rolle im Projekt: Leitender Projekt Manager

Projektteam: 5 innerhalb der Siemens, 17 Projektmitarbeiter bei den Kunden

Technology: Client Server Architektur im SAP Umfeld, e-Procurement und PPL Integration, Wireless Client Anbindung

Projektvolumen: > 3,5 Millionen Euro

Eine Referenz ist auf Anfrage verfügbar!

---

## März 2004 - Dezember 2004

### >Projektleitung<

#### **Concert Software & Business Services GmbH, Nürnberg.**

**Consulting und Implementierung eines e-Procurement Services** für komplexe, konfigurierbare technische Produkte im Energie-Sektor, sowie bei den Lieferanten der Energieversorger. Vorstellung, Einführung, Implementierung, Roll-Out und Training des on-demand Services, integriert in die e-Procurement Aktivitäten großer europäischer Energieversorger, wie z.B. bei der E.ON AG. Der Service wurde nahtlos in die bereits vorhandene ERP Umgebung der Energieversorger (z.B. SAP & EBP und ProcCat, oder Commerce One) eingebunden und stellt den Versorgern einen Produktkatalog, ein Content Management System und einen Konfigurator für technisch komplexe Produkte zur Verfügung. Dieser Service ermöglicht es den Ingenieuren und Technikern der Versorger vor Ort neue Produkte sowie Ersatzteile komplett sicher zu konfigurieren und gemäß den Konditionen des jeweiligen Rahmenvertrages zwischen dem Lieferanten und dem Versorger, direkt zu bestellen.

Rolle im Projekt: Projekt Manager & Lead Consultant

Projektteam: 8 innerhalb der Concert, 22 Projektmitarbeiter bei den Kunden

Technology: Client Server Architektur im SAP Umfeld, e-Procurement und PPL Integration, Wireless Client Anbindung

Projektvolumen: > 6,5 Millionen Euro

Eine Referenz ist auf Anfrage verfügbar!

---

## Januar 2002 - Juni 2003

### >Head of Program für die EMEA Region<

## **Micros Fidelio GMBH & Co KG, Neuss**

### **Consulting und Projekt Management für den Ersatz der Micros-Fidelio main stream Applikationen bei den Kunden.**

Projekt- und Krisenmanagement für den Ersatz der langjährig im Einsatz befindlichen Software durch das Portfolio von Programmen der neuen Generation. Die neue Generation basiert auf ORACLE Forms und ORACLE 9i und ist serverbasiert. Sie ermöglicht den Hotelketten ihre jeweiligen Hotels einer Region online auf einer zentralen Server Farm voll integriert zusammen zu führen und zu verwalten, anstatt jedes einzelne Hotel mit einem Server auszustatten, wie bei der Vorgängerversion notwendig.

Alle Applikationen wurden Web-Browser basiert erstellt. Das Projekt war auf die Region EMEA begrenzt und begann je Kunde mit dem EMEA Freigabeplan, der die kaufmännischen und rechtlichen Anforderungen des jeweiligen Landes, sowie kundenspezifische Erweiterungen beinhaltet. Die Kunden im Projekt waren: Hyatt, Six Continents, LeMeridien, Marriott, Hilton, Four Seasons und Starwood.

Rolle im Projekt: Interim Manager für Account-, Projekt- und Krisen Management EMEA

Projektteam: 18 innerhalb der Micros-Fidelio, 45 Personen bei den Kunden

Technology: Oracle, internationale Client-Server Architektur, Web basierte Anwendungen, ICT

Projektvolumen EMEA: > 39 Millionen Euro

---

## **Mai 2001 - Januar 2002**

### **>Konsortial Führer & Projektleitung<**

#### **Siemens AG - Center of E-Excellence, München**

**Konsortialführerschaft** im Technologie-Projekt -siemens.com- mit der Verantwortung für die Projektplanung, Risiko Management, Projekt Management und Controlling sowie die Vertretung des Konsortiums gegenüber dem Kunden für die neue, weltweite Siemens Web-Präsenz ([www.siemens.com](http://www.siemens.com)).

Der Fokus der siemens.com Initiative war, Informationen, Angebote und Services der Siemens als Ganzes für einen definierten Kundenkreis in einem hoch regionalisierten und personalisierten Weg zur Verfügung zu stellen, dabei aber die darunterliegende komplexe regionale, sowie die zentrale Struktur der Siemens AG zu verbergen.

Die 4 signifikanten Anforderungen der Siemens AG an das Projekt:

1. Consolidation – Zusammenführung der fragmentierten internationalen Serverlandschaft auf eine Lösung.
2. Collaboration – hoch personalisierte Zusammenarbeit und gemeinsames Projekt Management bei der Einstellung von Produkten und der Shop-Funktionalität der Produktbereiche und Länder.
3. Information – schnelle Erstellung von regionalen und personalisierten Texten und Produktinformationen.
4. Add-On's – das Added-Value um Kunden zu motivieren die Siemens Seiten aufzurufen auch wenn der kurzfristige Kauf von Siemens Produkten nicht geplant ist (Eventkalender, e-Learning, etc.).

Rolle im Projekt: Konsortial Führer & Leiter des Projektes

Projektteam: > 90 Projektmitarbeiter national und international

Technology: Globale ICT Planung, Client-Server Umgebung für 3 regionale Rechenzentren, Web Applikationen, Oracle, Hochverfügbarkeit

Projektvolumen: > 15 Millionen Euro

---

**Oktober 2000 - Mai 2001**

**>Krisen Manager<**

**Siemens AG - Center of E-Excellence, München**

**Krisen-Management** für das Projekt Employee Market Place, Review und Neuaufsatz des Projektes, mit der Massgabe das Projekt sowie das Team bis zum "Sign-Off" durchgängig zu führen. Das Projekt in kürze: für Mitarbeiter der Siemens AG einen 24-Stunden verfügbaren und für Lieferanten offenen Marktplatz zu schaffen. Der Marktplatz sollte den Mitarbeitern den Einkauf während der Arbeitszeit ermöglichen; die Ware steht am Ende der Arbeitszeit in gesondert ausgewiesenen Räumen zur Abholung. Ein E-Learning Bereich wurde integriert.

Rolle im Projekt: Krisen Manager

Projektteam: 15 Consultant, und Programmierer (Indien)

Projektvolumen: 1,5 Millionen Euro

---

**Februar 2000 - Oktober 2000**

**>Interim Manager - Projekt: Geschäftsplanung SBS Siemens Group<**

**Siemens Ltd. China, Beijing und Shanghai**

Executive Consulting für die SBS Siemens Group in der Siemens Ltd. in China.

Business Consulting und Planung der strategischen Ausrichtung und die dazugehörige kommerzielle Planung für die nächsten 3 Geschäftsjahre.

Rolle im Projekt: Consulting

Team: 13 Personen

---

**Mai 2000 - August 2000**

**>Projekt Manager - Projekt: SAP R/3 HR<**

**Siemens Ltd. China, Beijing und Shanghai**

SAP R/3 Human Resource Projekt. Projekt Akquise, Teamauswahl, Statement-of-Work und System-Anforderungsanalyse an die neue SAP Applikation für die annähernd 15.000 lokalen Mitarbeiter.

Rolle im Projekt: Consulting und Proposal Management

Projektteam: Total 15

Eine Referenz ist auf Anfrage verfügbar!

---

**Januar 2000 - Mai 2000**

**Siemens Ltd. Thailand, Bangkok**

ICS, später SPIRIDON genannt. Eines der wichtigsten kommerziellen SAP R/3 Projekte der Siemens AG weltweit.

Projekt Planung, Informations- and Relationship Management mit den CEO/CFO/CIO`s der Länder sowie den Business Groups in Asien Pazifik. Informations & Relationship mit dem Siemens Corporate Management in Deutschland und den Projektspensoren.

Rolle im Projekt: Teilprojektleiter

Team: 3 Personen

---

## **Februar 1999 - Dezember 1999**

### **Projekt Manager - Projekt: Y2K Zertifizierung der gesamten Siemens in China**

#### **Siemens Ltd. China, Beijing und Shanghai**

Y2K Prozess- und Projekt Consulting bei der Siemens Ltd. China, deren lokalen Business Groups und in den 52 Joint Ventures. Projekt Management und Technologie Consulting für den CEO und den CIO der SLC China.

Y2K Technologie-Check von: IT, Netzwerken, Building Management Systemen, gesamte Produktionsanlagen, Produktionsarchitekturen, NC Equipment, jede Art von zeitgesteuerten Fertigungen und Produkten. Y2K Check der Lieferanten, Vertriebskanäle & Vertriebspartner, ausgelieferter und installierter Produkte (z.B. Energiegewinnung & -verteilung, Telekom-Equipment etc.).

Rolle im Projekt: Consulting und verantwortlicher Projekt Management

Projektteam: 9 Personen (Total >70)

Eine Referenz ist auf Anfrage verfügbar!

---

## **July 1999- September 1999**

### **Y2K Zertifizierung Billing Software**

#### **Atmosphera Ltd. Australia, Sydney**

Krisenmanagement, Y2K Prozess- und Projekt Consulting bei der Atmosphera Ltd. Planung und Set-up des Y2K Projekts für die Telecom Billing Applikation. Besondere Aufmerksamkeit erforderte die weitere Produktentwicklung in Bezug auf den geplanten Release Schedule und die bereits aktiven Releases (installierte Basis), sowie die Teambildung und spätere Zertifizierung der Applikation.

Das Projekt lief parallel zu dem Y2K China Projekt.

Rolle im Projekt: Qualitätssicherung und Projekt Management

Projektteam: 4 Personen (Total 35)

---

## **Mai 1998 - Februar 1999**

### **KSB AG, Frankenthal**

Projekt- und IT-Consulting für die 25 KSB Übersee Produktionsstätten und Niederlassungen. Y2K Prozess and Projekt Management for the Y2K Zertifizierung der Fabriken und Produkte.

Projektländer: Australien, Taiwan, Thailand, Korea, Singapur, Pakistan, Indien (5 Fabriken), USA, Mexico, Venezuela, Brasilien, Argentinien.

Ausarbeitung der Projekt-Richtlinien und des Projekt Auditings.

Rolle im Projekt: Regionales Projekt Management

Projektteam: 87 Personen

Eine Referenz ist auf Anfrage verfügbar!

---

### **1995 – 1998**

**Siemens Resident Engineers Ltd. Dubai, Vereinigte Arabische Emirate**, Regionalleitung Mittlerer Osten (Vereinigte Arabische Emirate, Saudi Arabien, Kuwait, Bahrain, Oman, Jemen, Qatar). Aufbau eines neuen Vertriebsmodells, spezialisiert auf das Projekt- und das Lösungsgeschäft für die SNI auf regionaler Basis mit entsprechender Geschäftsfeldplanung. Reorganisation der existierenden Distributoren, Auswahl neuer Partner basierend auf ausgesuchten vertikalen Marktsegmenten und / oder geografischer Abdeckung der Segmente. Adressierte Segmente: Aviation (Airlines & Airports), Banken und Behörden.

#### **Signifikante Projekte:**

**Die Erweiterung des Dubai Airports** - Die Siemens Resident Engineers der SNI wurde im Rahmen aller an der Erweiterung interessierter Siemens Bereiche und deren Partner beauftragt, die Siemens AG für die Ausschreibung zu qualifizieren. Der Auftrag wurde um das Proposal Management und das lokale Lobbying im Namen der Siemens AG erweitert.

**Airlines und Banken** – Strategische Ausrichtung, Einführung und der Vertrieb von Selbstbedienungssystemen. Die Einführung der automatisierten Reservierung und der Flugscheinvergabe, sowie des automatisierten Boardings bei der Saudia Airline waren der Schlüssel zum Erfolg beim Vertrieb von Selbstbedienungssystemen im Bankensegment.

### **1989 – 1995**

#### **Siemens Nixdorf Computer AG, München**

**Siemens Nixdorf Computer SA, Caracas, Venezuela**, Management der Region Latein Amerika bezogen auf Projekt- und Lösungsstrategien, sowie der Aufbau eines entsprechenden Partners in Argentinien, Brasilien, Kolumbien und Mexiko.

Signifikantes Projekt: SAP R/3 für 800 User in Argentinien

**Siemens Iran, Teheran**, Machbarkeits Studie zur Einführung und Adaptierung internationaler Lösungen für den Banken Markt.

**Siemens Iran, Teheran**, Machbarkeits Studie zur Einführung und Adaptierung von Selbstbedienungs Systemen bei Banken mit spezieller Ausprägung und Unterstützung für Kriegsbehinderte.

#### **Quellen-URL (abgerufen am 24.05.2012 - 03:56):**

<http://www.interconomy.de/profil/c782tu4gkr/internationale-projektleitung-programm-projekt-management>