

Profil ID: C7L3LFQEQP

Wohnort des Spezialisten: Deutschland, 61273

Projektleitung, Projektmanagement, Prozessmanagement, Multiprojektmanagement, Aufbauorganisation

Mitarbeiterprofil

Jahrgang:

1963

IT- & Projekterfahrung seit:

1993

Branchenerfahrung:

Finanzdienstleistung, Vollbank, Einzelhandel, Unternehmensberatung, Dienstleistung allgemein.

Sie profitieren von meinen Kenntnissen / Erfahrungen:

1. Kernkompetenzen

(Multi-) Projektmanagement, Prozess- und Kostenoptimierung, Organisationsberatung, Outsourcing von vollständigen Prozessen.

2. Projekt-Erfahrungen

Strategische Projekte wie bspw.: Integration von zugekauften Unternehmen, Outsourcing von vollständigen Prozessen; Organisationsprojekte wie bspw.: Restrukturierung von Abteilungen und Bereichen, Neustrukturierung und Implementierung von Prozessen, z.B. im Bereich Fondsmanagement; Softwareprojekte wie bspw.: Einführung von DMS-Systemen mit entsprechender Anpassung der Prozesse.

Projekt-Rollen Projektmitarbeiter, Teilprojektleiter, Projektleiter sowie Projektmanager mit Gesamtverantwortung für alle strategischen Unternehmensprojekte

3. Methoden / Tools / Techn. Kenntnisse

Projektmanagementsysteme, Methoden zur Prozessaufnahme und Gestaltung, kfm. Unternehmensführung/ Artemis, MS-Projekt, ARIS, EGIP, Ropardo:jppm/ Grundkenntnisse-/Erfahrungen mit relationalen DB, SQL,

4. Zertifizierungen / Schulungen

Fachkaufmann für Organisation (IHK) / Diverse Schulungen zu Themen wie: Mitarbeiterführung, Präsentations- und Moderationstechniken, Rhetorik, Projektcontrolling, Multiprojektmanagement usw.

5. Sprachkenntnisse

Deutsch, Englisch

1. Kernkompetenzen

Kernkompetenz 1:

? (Multi-) Projektmanagement:

? Kenntnisse und vielfältige Erfahrungen in der Strukturierung, Gliederung sowie Kosten- und Ressourcenseitigen Planung und **Verfolgung von Projekten**

? Kenntnisse und Erfahrung im Bereich der Projektpriorisierung sowie Erstellung von Entscheidungsreifen Vorlagen zur **Projektpriorisierung- und Entscheidung.**

? Vielfältige Führungserfahrung in Matrix (Projekt)- sowie Linienorganisationen.

? Kenntnisse und Erfahrungen im Projektcontrolling (sowohl im Einzelprojekt als auch für gesamte Projektportfolios).

? Aufbau eines Systems zur Projektportfolioplanung- und Steuerung.

Kernkompetenz 2:

? Prozess- und Kostenoptimierung:

? Methodische Kompetenz zur Prozessaufnahme, Analyse und Optimierung

? Restrukturierungs- sowie Implementierungserfahrung in unterschiedlichen Bereichen

? Prozessoptimierung mit und ohne Einführung von unterstützenden IT-Systemen

? Durch Restrukturierungsmaßnahmen Kostensenkungen durch Nutzung von Synergien sowie Softwareeinführung von bis zu 70% (dauerhaft) realisiert.

Kernkompetenz 3:

? Organisationsberatung und Gestaltung:

? Beratungs- und Entscheidungskompetenz hinsichtlich der Aufbau- und Ablauforganisation

? Beratung aller Leitungs- und Führungsebenen hinsichtlich Organisatorischer Fragen, wie zum Beispiel: Führungsspannen, **Gruppenbildung (Organisatorisch und sachlich/fachlich)**

? Richtlinienkompetenz für alle Arbeits- und Organisationsrichtlinien

? Federführend bei der organisatorischen Integration von zugekauften Unternehmen

2. Projekt-Erfahrungen/Beispielprojekte

Funktion Projektleiter

Kunde / Branche ... und alle zugehörigen Gesellschaften / Asset-Management

Projektbeschreibung Reorganisation des Projektmanagementsystems und Einführung eines zentralen Projektcontrollings

Tätigkeiten

? Projektabstimmung mit dem AG-Vorstand sowie den Geschäftsführern der Tochterunternehmen

? Aufnahme und Analyse der im Verbund der Genossenschaftlichen Partnerunternehmen, angewandten Methoden und

Organisationsformen

? Projektgliederung, Grob- und Feinplanung

? Erstellung der Ressourcen- und Kostenplanung

? Durchführung und Moderation von diversen Workshops auf allen Führungs- und Leitungsebenen

? Dokumentation aller Ergebnisse

? Erstellung der technischen Anforderungen aus fachlicher Sicht

? Begleitung der Softwareentwicklung

? Erstellung des PM-Handbuchs sowie dazugehöriger Arbeitsrichtlinien

? Präsentation und Schulung der erarbeiteten Ergebnisse in allen Unternehmensbereichen

? Erarbeitung und Präsentation einer Entscheidungsvorlage zur organisatorischen Ausgestaltung der Projektrollen sowie deren organisatorischer Stellung, Kompetenzen, Angliederung und Führung.

? Durchführung der abschließenden Kosten- Nutzenbetrachtung des Projektes

? Überführung der gemachten Erfahrungen in eine "ewige" Projektdatenbank.

Eingesetzte Tools / Systemumgebung

Artemis, ARIS, Excel, Windows Netzwerk

Funktion Projektleiter

Kunde / Branche Union Depotverwaltung / Asset Management

Projektbeschreibung Prozessreorganisation und Einführung Document-Management-System (DMS)

Istaufnahme der Prozesse, Bedarfsanalyse, Entwicklung einer zukunftsorientierten und tragfähigen Mengenplanung, Erstellung eines technischen und prozessualen Konzeptes, integrierte Raumplanung (abgestimmt auf die Sollprozesse), Auswahl der Software bzw. des Realisierungspartners, Systemeinführung sowie Planung und Durchführung der Mitarbeiterschulungen.

Tätigkeiten

- ? Projektgrob- und Feinplanung
- ? Erstellung der Ressourcen- und Kostenplanung (Sachkosten und Investitionen)
- ? Durchführung von moderierten Workshops mit den Betroffenen Mitarbeitern sowie den Stakeholdern
- ? Erstellung Anforderungskatalog für Software sowie Bewertungsmatrix zur Auswahl der externen Realisierungspartner
- ? Erstellung und Präsentation von Entscheidungsvorlagen in den relevanten Gremien
- ? Projektcontrolling
- ? Abnahmevorbereitung der Software
- ? Implementierung und Schulung der neuen Abläufe (Prozesse)
- ? Erstellung von Schulungsunterlagen für Mitarbeiter sowie, teilweise, die Durchführung der Schulungen
- ? Erstellung der Arbeitsanweisungen (Richtlinien) für die Mitarbeiter
- ? Dokumentation des Projektes und Übergabe an den Fachbereich
- ? Durchführung der abschließenden Kosten- Nutzenbetrachtung des Projektes
- ? Überführung der gemachten Erfahrungen in eine "ewige" Projektdatenbank.

Eingesetzte Tools / Systemumgebung

ARIS, Artemis, Lorenz-Orga DMS-System / Oracle DB, Lorenz-DMS Server, Windows Netzwerk sowie Workstations.

3. Sonstiges

Softskills / Methoden:

- ? Führungserfahrung in den unterschiedlichsten Bereichen
- ? Teamfähig
- ? Belastbar
- ? Analytisch
- ? Entscheidungs- und Durchsetzungsstark
- ? Schnelle Auffassungsgabe
- ? Kosten- und Lösungsorientiert
- ? Präsentationstechniken
- ? Moderation

Was mich auszeichnet:

Die Fähigkeit zum konzeptionellen Arbeiten und mein Organisationstalent habe ich besonders in meiner Tätigkeit als Abteilungsleiter und Projektverantwortlicher in der Fondsbranche, mit ständig wechselnden Menschen und Themen unter Beweis gestellt. Ich bin es gewohnt, selbständig und im Team zu arbeiten und weiß, dass meine Einsatzbereitschaft und kreative Flexibilität beim Lösen vielfältigster Problemfälle erfolgreich ist. Engagement, Durchsetzungsfähigkeit und hohe Belastbarkeit gehören zu meinen Persönlichkeitsmerkmalen. In einem für die Kreativität förderlichen Klima kann ich mit innovativen, kostenbewußten und termingerechten Lösungen überzeugen. Auftraggeber und Teamkollegen schätzen meine Hilfsbereitschaft und die Fähigkeit, neue Sachverhalte schnell erfassen und umsetzen zu können.

4. Zertifizierungen / Schulungen

Zertifizierungen:

- ? Fachkaufmann für Organisation

Schulungen:

? Mitarbeiterführung,
? Präsentations- und Moderationstechniken,
? Rhetorik,
? Projektcontrolling,
? (Multi-) Projektmanagement,
sowie diverse Anwenderschulungen für Software.

5. Sprachkenntnisse

Muttersprache: Deutsch

Fremdsprachen (von 1 = Grundkenntnisse bis 6 = Expertenkenntnisse)

Lesen Schreiben Verstehen Sprechen

Englisch 3 1 4 2

Französisch 1 2 1

Quellen-URL (abgerufen am 24.05.2012 - 04:29):

<http://www.interconomy.de/profil/c713lfqeqp/projektleitung-projektmanagement-prozessmanagement-multiprojektmanagement-aufbauorganisation>