

Profil ID: N6T4MFYCQN

Wohnort des Spezialisten: Deutschland, 33428

Softwareauswahl und Einführung ERP

Mitarbeiterprofil:

Jahrgang:

1955

Nationalität:

deutsch

AUSBILDUNG

im Zeitraum

12/2000 – 2007

Ausbildung zum Microsoft Business Solution Dynamics AX Berater

folgende Lehrgänge wurden absolviert

- ? Basis & Logistic
- ? Setup & Administration
- ? Materialbedarfsplanung
- ? Lagerplatzverwaltung
- ? PPS 1 + 2
- ? Project 1 + 2
- ? Product Builder
- ? Morph X Drag & Drop
- ? Report Advance
- ? OLAP Setup
- ? What's new Application in Dynamics AX 4.0

05/1996 – 07/1996

Ausbildung zum BaaN Berater Logistik

- ? BaaN Grundlagen
 - ? BaaN Systembasis
 - ? BaaN Logistikmodulausbildung
 - ? BaaN Target Projektplanung u. Steuerung
 - ? BaaN Projektmanagement
- Abschluss: BaaN Berater

04/1985 – 03/1989 DAA Bielefeld

Ausbildung zum Wirtschaftsinformatiker

- ? Grundlagen EDV
- ? Programmablaufplanung
- ? Cobol Programmierung
- ? DV Organisation
- ? Projektmanagement

Abschluss: Wirtschaftsinformatiker

04/1979 – 03/1980 bfw Berufsbildungswerk Wetzlar

Ausbildung zum Industriemeister Metall

? Betriebswirtschaftslehre, Kostenrechnung

? Fachkunde, Fachzeichnen

? Sozialkunde

? Arbeits- u. Sozialrecht

? Organisationslehre

Abschluss: Industriemeister Metall, mit Ausbildereignung

06/1976 – 08/1976 Techniker Schule Oelde

Ausbildung zum Refa Sachbearbeiter

? Organisationslehre, Arbeitsplatzgestaltung

? Arbeitswirtschaft, Zeitaufnahme

Abschluss: Refa Schein A + B

Manager auf Zeit für Krisenmanagement u. Sanierung von mittelständischen Produktions-, Dienstleistungs- und Handelsunternehmen

Manager auf Zeit für Changemanagement, zur Entwicklung und Umsetzung praktikabler Lösungen, der strategischen Neuausrichtung des Unternehmens

Berater für Reorganisation der Aufbauorganisation und Geschäftsprozesse, des gesamten „Supply Chain“ bei mittelständischen Produktions-, Dienstleistungs- oder Handelsunternehmen

Projektleiter zur Anforderungsanalyse, Marktanalyse, Auswahl und Einführung von EDV Systemen

Projektleiter zur Konsolidierung und Fertigstellung, havariierter ERP Projekte

Projektleiter / Fachberater für Microsoft Dynamics NAV, Unternehmensbereiche Logistik

Projektleiter / Fachberater für Microsoft Dynamics AX, Unternehmensbereiche Logistik

Projektleiter / Fachberater für BaaN 4, Unternehmensbereiche Logistik

METHODEN

Vom Problem zur Lösung, keine wissenschaftlichen Prozessbetrachtungen, sondern pragmatische und alltagstaugliche Geschäftsprozessmodelle

global übergreifende Problem- und Prozessbetrachtungen, sowie logistisch gesamtheitliche Lösungsansätze

Reorganisation vor Programmierung „zur Wahrung der releasefähigen Standardsystemnähe“

Systemerweiterungen als integrierte und releasefähige Programm Add On´s

Motivation von Mitarbeitern durch Delegation von Verantwortung

ERP Projektplanung und –abwicklung nach Target

Kosten- u. ereignisorientierte Geschäfts- u. Projektplanung u. -steuerung

BRANCHEN

? Automobilzulieferer

? Rechenzentrum / DV Dienstleister

? Holzverarbeitung u. Möbel

? Kunststoffverarbeitung

? Sondermaschinenbau

? Logistikdienstleister

? Textilverarbeitung

? Anlagenbau

? Maschinenbau

? Systemhaus

SOZIALE FÄHIGKEITEN UND KOMPETENZEN

- ? praktische Führungserfahrung aus verschiedenen Führungsaufgaben und Ebenen, vom Gruppenleiter über Projektleiter bis Mitglied der Geschäftsleitung
- ? praktische Arbeitserfahrungen aus allen Ebenen und Bereichen eines mittelständischen Unternehmens, durch den Werdegang „von der Pike auf“
- ? langjährige Erfahrung in Teambildung und Motivation
- ? vielfältige Erfahrungen im Arbeitsrechtsumfeld, aus ehrenamtlicher Tätigkeit als Betriebsratsvorsitzender

FACHLICHE FÄHIGKEITEN UND KOMPETENZEN

- ? Potentialanalyse zur Lokalisierung der Unternehmensstärken u. Unternehmensschwächen
- ? Reorganisation, Optimierung und Dokumentation der Geschäftsprozesse
- ? Elemenierung nicht wertschöpfender Tätigkeiten
- ? Umbau vom Lagerfertiger zum Auftragsfertiger
- ? Umbau der Einkaufsabwicklung von lagerbewirtschaftet zu auftragsbezogener Beschaffung
- ? Lieferantenverhandlungen über Teilzahlungsmodalitäten zur Steigerung der Liquidität
- ? Optimierung der Geschäftsprozesse zur Reduzierung der Arbeit in Umlauf und zum schnelleren wirtschaftlichen „turn around“
- ? Produktreorganisation zum Einsatz von Variantensystemen
- ? Produktionsstättenplanung mit Materialflussoptimierung
- ? Anforderungsermittlung und Lastenheft für Softwareauswahl
- ? Marktanalyse für Softwareauswahl
- ? Projektleitung und Projektmanagement zu Softwareeinführungsprojekten
- ? Revision und Konsolidierung havariierter EDV Projekte

Zeitraum: 11/2007 – 06/2008

Tätigkeitsbeschreibung

- ? Unterstützung des internen Projektmanagers und Projektleiters
- ? Projektplanung
- ? Abstimmung mit Gesamtprojektleitung und Einführungspartner in Norwegen
- ? Prozessanalyse und Organisationsreview
- ? Ausarbeiten der Schulungsdokumentation
- ? Schulungsplanung und Schulungsdurchführung
- ? Softwareerweiterungstest und Fehlerdokumentation
- ? Erarbeiten Anforderungskatalog und Lastenhefte für notwendige Softwareerweiterungen
- ? Organisationsberatung zur Optimierung von Strukturen und Prozessen
- ? Erstellen eines Prototypen

EDV Leiter (Manager auf Zeit)

Projektleiter für Konsolidierung und Roll out von MBS Navision 3.7
zuständig für die personalverantwortliche Führung der EDV Abteilung,
sowie als Projektleiter für die fachliche u.
organisatorische Projektführung Navision 3.7 mit Intercompany und Produktkonfigurator

Tätigkeitsbeschreibung

- ? Leiten EDV Abteilung mit 6 Mitarbeitern
- ? Konsolidierung Einführung und Betrieb Navision 3.7
- ? Beratung und Unterstützung der GF in Geschäftsprozessoptimierung
- ? Abwicklung der Optimierungsprozesse mit Systemhaus und Teilprojektleitungen
- ? Reorganisation und Konsolidierung der Gruppengrunddaten
- ? Einweisung und Schulung der Führungskräfte und Mitarbeiter in ERP Abwicklungsmethodik
- ? Konzeptionen zur Optimierung und Stabilisierung der angepassten Navisionanwendung
- ? Erstellen von Optimierungskonzepten zur Stabilisierung der Intercompanyprozesse
- ? Planung und Durchführung der Navision System Roll out's nach Nürnberg, Berlin
- ? Prozessabstimmung
- ? Systemparametrisierung

- ? Datenübernahme
- ? Schulungsplanung
- ? Personalführung der Abteilung im Alltagsbetrieb

Motoreninstandsetzer

(Herstellung von Austauschmotoren, durch Instandsetzung von allen wesentlichen PKW Motoren deutscher u. zum Teil auch ausländischer Hersteller ca. 100 Mitarbeiter)

Projektverantwortlicher Berater zur Einführung von MBS Axapta 3.0 zuständig für die fachliche u. organisatorische Projektführung und -unterstützung

Tätigkeitsbeschreibung

- ? Leiten Workshop Anforderungsermittlung
- ? Modellierung Testmandanten auf Basis MBS Axapta 3.0 Standard
- ? Präsentation modellierter Testmandant MBS Axapta 3.0 Standard
- ? Moderieren der Erarbeitung der Funktionsdeltaliste u. Reorganisationsbedarfe
- ? Reorganisation u. Optimierung der Geschäftsprozesse

Das Projekt wurde wegen einer grundlegenden hausinternen Marktanfragen (Anfrage, großer Automobilhersteller will seine gesamte Motoreninstandsetzung in dieses Haus verlagern), was eine Kapazitätsausweitung von ca. 150 % bedeutet, um ca. 1 Jahr zurückgestellt.

(Dienstleistung im gesamten Hard- u. Softwarebereich, Netzwerktechnik, Userhelpdesk, Assetmanagement, Beratung ca. 1500 Mitarbeiter)

Projektrevisor und Projektmoderator innerhalb einer Axapta 3.0 ERP Einführung (Berater) zuständig für die Moderation und Deeskalation zwischen Softwarehaus und Kunde

Tätigkeitsbeschreibung

- ? Erstellen von Projektstatus,
- ? Projektverträge und -vereinbarungen
- ? Projektführung
- ? Projektmethodik
- ? Projektteam
- ? Projektfortschritt
- ? Projektfehlerpotential
- ? Erarbeiten Konsenspapier und neuer Projektmethodik zur Deeskalation der Projektsituation
- ? Moderation und fachliche Unterstützung der weiteren Projektarbeit

GitterrosthHersteller

(Herstellung von Gitterrosten inkl. Verzinkerei, ca. 150 Mitarbeiter)

Projektmitarbeiter (Berater)

zuständig für die aus der Werksauflösung entstehende Verwertung von Maschinen u. Immobilien

Tätigkeitsbeschreibung

- ? Erstellen von Vertriebsexposés der Immobilien, Verwaltungs- und Produktionsgebäude
- ? Vertragsverhandlungen und Abschluss mit Immobilienmaklern
- ? Erstellen und überarbeiten Anlagenspiegel, inklusive Bestandsaufnahme Maschinen und Anlagen
- ? Erstellen Vertriebsexposés für Fertigungslinien
- ? Erstellen Anlagenverwendungskonzept
- ? Berichtswesen u. Reporting für Finanzberater und Banken

(Holzplatten-, Laminat- u. Panelhersteller, ca. 700 Mitarbeiter)

Projektmitarbeiter (Berater)

zuständig für Einführung Microsoft Business Solution Axapta 3.0

Tätigkeitsbeschreibung

- ? Mitarbeiterschulung
- Bedienung Axapta 3.0
- Grunddatenstrukturen und Organisation Axapta 3.0
- Standardgeschäftsprozesse Axapta 3.0
- Detailschulung Einkauf, Disposition und Produktion
- ? Istanalyse und Dokumentation der Aufbau- und Ablauforganisation der Kerngeschäftsprozesse

- ? Analyse, Optimierung und Modellierung Geschäftsprozesse Einkauf, Lager, AV, Produktion und Dispo
- ? Parametrierung System
- ? Einweisung und Unterstützung Erfassung Grunddaten Aufbau Schulungs- u. Testmandanten inklusive

Grunddaten

(EDV Dienstleister mit Rechenzentrum, ca. 70 Mitarbeiter)
techn. Leiter, Niederlassungsleiter Stadt (Manager auf Zeit)
zuständig für Rechenzentrum, Server & Netze, Service, Leitstand u. UHD

Tätigkeitsbeschreibung

- ? Changemanagement „von der internen gehätschelten EDV Abteilung, zum leistungs- und wettbewerbsfähigen EDV Dienstleister“
- ? Konzepte zur Kosten- und Leistungsoptimierung „Strategie-, Abteilung-, Personal- und Kostenplanung“
- ? Optimierung und Ausweitung der Teambildung und Teamfähigkeit der Mitarbeiter
- ? Optimierung Vorgangsabwicklung „Anfrage, Auftrag und Projekt“
- ? Einführung Berichtswesen
- ? Verbesserung der Abwicklungs- und Kommunikationsqualität mit Kunden und Lieferanten
- ? Entwicklung von Unterlagen zur Marktdarstellung des Unternehmens „Flyer Verkaufsunterlagen, etc.“
- ? Unterstützung beim Aufbau von Maßnahmen und Kontakten zur Ausweitung der Vertriebsaktivitäten
- ? Geschäftsprozessoptimierung
- ? Änderung Planungsstrategie für Aufträge und Projekte
- ? Einführung Anfrage-, Auftrag- und Projektplanung und –kalkulation
- ? Potentialanalyse zur Automation für periodische Aufgabenstellungen
- Lastenheftentwicklung und Marktanalyse für Softwaretools
- Systemmanagement
- Inventorymanagement

(Kunststoffverarbeiter mit 4 Werken in Deutschland, ca. 200 Mitarbeiter)

Projektleiter vor Ort (Berater)
zuständig für Einführung Microsoft Business Solution Axapta 2.5

Tätigkeitsbeschreibung

- ? Mitarbeiterschulung
- ? Istanalyse und Reorganisation und Aufbereitung der Aufbau- und Ablauforganisation
- ? Konzept redundantes sprechendes Artikelnummernsystem mit Nummernsuche und Nummernerzeugung
- ? Konzept Einbindung und Schnittstelle Leitstandsystem
- ? Analyse und Modellierung Geschäftsprozesse Einkauf, Verkauf, Lager, AV, Produktion und Dispo
- ? Parametrierung System
- ? Einweisung und Unterstützung Erfassung Grunddaten
- ? Schulung und Einweisung Abwicklung Kerngeschäftsprozesse
- ? Schulung und Einweisung Fehlerbehebung durch Prozessabbrüche oder Grunddatenfehler
- ? technische und organisatorische Planung zum Übergang in den Echtbetrieb

Heizung u. Sanitär Großhandel

(Sanitär Großhandel, mit Baumärkten, ca. 100 Mitarbeiter)
Projektleiter vor Ort (Berater)
zuständig für Einführung Microsoft Business Solution Axapta 2.1

Tätigkeitsbeschreibung

- ? Mitarbeiterschulung
 - ? Reorganisation und Aufbereitung der Aufbau- und Ablauforganisation
 - ? Anforderungsanalyse und Modellierung der Geschäftsprozesse Einkauf, Verkauf, Lager, AV und Dispo
 - ? Einweisung und Unterstützung Erfassung Grunddaten
 - ? Parametrisierung des Systems
- leider wurde das Projekt durch Zahlungsunfähigkeit des Kunden abgebrochen

Süddeutschland

(Sondermaschinenbau, ca. 100 Mitarbeiter)
kfm. / techn. Leiter, Sanierer (Manager auf Zeit)
zuständig für Einkauf, AV, Produktion, Lager, Entwicklung

Tätigkeitsbeschreibung

- ? Auflösung der Liefersperrern durch Verhandlung von Teilzahlungsmodalitäten mit den Lieferanten
- ? Reduzierung der Arbeit in Umlauf
- ? Umstellung auftragsbezogene Beschaffung
- ? Reduzierung der Materiallagerbestände
- ? Reorganisation der Aufbau- u. Ablauforganisation
- ? Projektabwicklung mit Vor- u. Nachkalkulation

Polstermöbelhersteller

(Tochterunternehmen eines großen deutschen Möbelherstellers, ca. 500 Mitarbeiter in diesem Werk)

Projektleiter (Berater)

zuständig für Revision des laufenden Baan 4 Projekts

Zeitraum: im Rahmen des darunter genannten Projekts ca. 1 Monate

Tätigkeitsbeschreibung

- ? Konzeptbewertung
- ? Projektfortschritt
- ? Schwachstellen
- ? Statusbericht

Polstermöbelherstellerwerk, Teil des Konzerns

(Polstermöbelherstellerwerk ca. 140 Mitarbeiter, Konzern weltweit ca. 5000 Mitarbeiter)

zuerst Projektmitarbeiter, später Projektleiter (Berater)

zuständig für Einführung Baan 4

Tätigkeitsbeschreibung

Teilprojekt Produktionslayout

- ? Produktionstättenreorganisation (Werkstattfertigung zu Fertigungslinien)
- ? Umstellung von Lagerfertigung zur Auftragsfertigung
- ? Technische Änderungen zur Rüstoptimierung
- ? Produktreorganisation zur Darstellung im Variantensystem (PCF)
- ? Reorganisation der Abläufe Wareneingang und Lagerwesen
- ? Reorganisation Geschäftsprozesse Einkauf (z.B. Direktlieferung für
- ? Reorganisation Geschäftsprozesse AV (z.B. Produktionsplanungsrunde

Teilprojekt Kernel Baan 4.0 Einführung

- ? Grundschulungen Baan 4.0
 - Grunddaten
 - Einkauf
 - Verkauf
 - PCF (Variantensystem)
 - Lagerwirtschaft
 - MRP (Materialbedarfsplanung, Dispositionsverfahren)
- ? Konzept und Umsetzung zentral verwaltete Grunddaten als Basis der Konsolidierung und Vergleichbarkeit der betrieblichen Kennzahlen in einer Multi Site Lösung
- ? Konzept und Einführung der unternehmensweiten eindeutigen Artikelcodierung
- ? Konzept und Einführung einer neuen produkt- und systemgerechten Artikelstrukturierung
 - Artikelgruppen
 - generelle Artikel
 - Baugruppen
- ? Konzept und Einführung Regelkreise zur Grunddatenverbesserung
- ? Konzept und Einführung der Bedarfs- und Verbrauchsschnittstelle zum Altsystem
- ? Konzept und Einführung von Lagerplatzverwaltung mit Produktionslägern und DRP und Ergänzungsauftragsabwicklung
- ? Konzept und Einführung Produktionsauftragsabwicklung
 - für kundenauftragsbezogene (Projekt) Fertigung

- mit Fremdfertigung und Standardmaterialbeistellung über DRP
- ? Konzept Herstellkostenrechnung
- ? Konzept, Realisierung und Einführung Programmanpassungen zur Fertigungsauftragsabwicklung nach dem Prinzip „Tourenplanung zieht Produktionsplanung“
- ? Unterstützung Grunddatenerfassung
- ? Vorbereitung und Unterstützung Echtbetrieb
- ? Mitarbeiterinweisung und Beseitigung von Grunddatenfehlern

Polstermöbelherstellerwerk in Polen, Teil des Konzerns
(gerade in Betrieb genommenes Polstermöbelwerk in Polen mit ca. 600 Mitarbeiter, Produktions- und Lagerfläche ca. 21.000 qm)

Projektleiter (Berater)

zuständig für Produktionsstättenreorganisation und -planung

Zeitraum: im Rahmen des vor genannten Projekts ca. 2 Monate

Tätigkeitsbeschreibung

Reorganisation der polnischen Produktionsstätte mit 21.000 qm Produktivfläche und ca. 600 Mitarbeitern

- ? Istanalyse Abwicklungssituation
- ? Erstellung des Reorganisationskonzepts mit den Schwerpunkten
 - Materialflußoptimierung
 - Lageroptimierung
 - Schließung von zwei Aussenbetrieben
 - bessere Nutzung der im neu geschaffenen Produktionswerk verfügbaren Räumlichkeiten unter Berücksichtigung der logistischen und wirtschaftlichen Gegebenheiten (neuer Betrieb in einer Sonderwirtschaftszone)
 - Verbesserung der Informations-, Abwicklungs- und Produktqualität

Textilverarbeiter Mittelpolen

(Textilverarbeiter, in der Saison ca. 600 Mitarbeiter)

Projektleiter für das polnische Werk (Berater)

zuständig für Einführung BaaN

Tätigkeitsbeschreibung

- ? Mitarbeiterschulung
- ? Reorganisation und Aufbereitung der Aufbau- und Ablauforganisation für den betrieb in BaaN 3.1
- ? Abteilungen, Maschinen, Kostenstellen u.s.w.
- ? Geschäftsprozesse Einkauf, Verkauf, Lager, AV und Produktion
- ? Unterstützung Erfassung Grunddaten
- ? Unterstützung in der ersten Phase des Echtbetrieb

Möbelementehersteller

(Tochterunternehmen eines großen deutschen Holzplattenherstellers, ca. 100 Mitarbeiter in diesem Werk)

Projektleiter (Berater)

zuständig für Revision des laufenden Infor VPPS Projekts

Tätigkeitsbeschreibung

- ? Softwarevertragsprüfung
- ? Softwareleistungsanalyse
- ? Unternehmensanforderungsermittlung
- ? Statusbericht

Metallbau

(Metallbau für Automatiktürsysteme, ca. 100 Mitarbeiter)

Projektleiter (Berater)

zuständig für Revision DV Systemeinführungsprojekt Konert PPS

Tätigkeitsbeschreibung

- ? Softwarevertragsprüfung
- ? Softwareleistungsanalyse
- ? Unternehmensanforderungsermittlung

? Statusbericht

Systemmöbelhersteller

(Kastenmöbelhersteller, ca. 150 Mitarbeiter)

Mitglied der Geschäftsleitung

zuständig für Logistik, Organisation, Controlling, Einkauf u. EDV

Tätigkeitsbeschreibung

? Aufbau Bereich Logistik

? Optimierung des Einsatzes EDV, mit Auswahl neues PPS System

? Verbesserung der Liefersituation

? Konzeption neue Versandabwicklung für Klein- u. Eilsendungen mit Kosteneinsparung von ca. 20 %

? Umsetzung neue Aufbauorganisation

? Mitarbeiterschulung und Führung

Kunststoffverarbeiter

(Kunststoffverarbeiter u. Automobilzulieferer, ca. 2000 Mitarbeiter)

erst Sachbearbeiter ORG / DV, später Abteilungsleiter ORG / DV mit

Projektleitungsaufgaben

zuständig für Projekte als Schnittstelle Fachbereich u. DV Entwicklung

Tätigkeitsbeschreibung

? Marktanalyse und Auswahl PPS System

? Marktanalyse, Auswahl und Projektleitung zur Systemeinführung von BDE, Prozessüberwachung und CAQ

? Firmenvertretung für Forschungs- u. Entwicklungsprojekt CAQ des Landes Nordrhein Westfalen, Projektleitung

? Grunddatenreorganisation

? Optimierung Fremdfertigungsabwicklung

? Projektleitung „Unternehmensdatenmodell“

? Konzept u. Projektleitung „PC Benutzerservice“

Kunststoffverarbeiter

(Kunststoffverarbeiter u. Möbelzulieferer, ca. 180 Mitarbeiter)

erst Schlosser und Einrichter, später Mitarbeiter AV dann Leiter AV

zuständig für den Aufbau und Betrieb einer AV mit Produktionsplanung und –Steuerung, sowie den beschriebenen weiteren Funktionen

Tätigkeitsbeschreibung

? Einführung Grunddatensammlung

? Einführung Weigand Plantafelsystem

? Optimierung der Produktionsgeschäftsprozesse

? Verbesserung Termintreue, Reduzierung Rüstaufwände

? Personal und Personaleinsatzplanung

? Betriebsmittelplanung inkl. Koordination Wartung und Instandhaltung

? Vertretung des Betriebsleiters

Quellen-URL (abgerufen am 24.05.2012 - 05:10):

<http://www.interconomy.de/profil/n6t4mfycqn/softwareauswahl-und-einfuehrung-erp>