

Profil ID: N6T4MLJEJP

Wohnort des Spezialisten: Deutschland, 22880

Projektmanager: Organisationsberatung, Prozessanalyse

Mitarbeiterprofil

Position	Interimsmanager / Projektmanager	Jahrgang
Nationalität	Deutsch	
Sprachkenntnisse	Deutsch Englisch (gute Kenntnisse)	
Ausbildung	1969 Bankkaufmann 1973 Sparkassenbetriebswirt	Regional

Beruflicher Werdegang

seit 10/2003

freiberufliche Strategie- und Organisationsberatung
Geschäftsprozessanalysen, Erstellung von Pflichtenheften
Softwareimplementierung und -betreuung

04/1988 – 09/2003 Angestellter bei Europa Carton GmbH,
ca. 700 Mio € Jahresumsatz, ca. 2.400 Mitarbeiter

- Organisationsberater Betriebswirtschaft und Logistik
- IT-Teamleiter mit Personalhoheit
- Geschäftsprozessanalysen
- Auswahl von Software und Softwareanbietern
- Einführung Warenwirtschaftssystem BaaN
- Projektleitung Einführung SAP, div. Module
- Projektleitung Releasewechsel SAP
- Führung großer Projektteams interner Mitarbeiter und externer Consultants (bis zu 50 Teammitglieder)
- Projektmanagement und Projektkoordination
- Change- und Konfliktmanagement
- Teammitglied im Kernteam für Projekt „Outsourcing IT“
- Koordination externer Consultants
- Koordination / Integration geschäftsübergreifender Unternehmensbereiche
- Strategische Beratung

01/1975 – 03/1988

Angestellter bei der Stadtsparkasse Wedel

- Kundenberater
- Centerleiter Firmenkunden
- Innenrevisor
- Programmierausbildung
- DV-Organisator
- IT-Leiter

12/1969 – 12/1974

Angestellter bei der Kreissparkasse Soltau

-Kundenberater

-Stellvertretender Zweigstellenleiter

Besondere Fortbildungen

- Projektmanagement – Zertifikat (08/2002)
- Mitarbeiterführung (11/2000)
- Konfliktmanagement (11/2000)
- IT-Sicherheit (08/2000)
- Train the Trainer (08/1995)

Fremdsprachen

- Englisch: gute Kenntnisse

Fachliche Kompetenzen

- IT-Management
- Projektmanagement
- Einführung Standardsoftware SAP mit E-Business Komponenten und BaaN
- Projektleitung
- Projektkoordination
- Changemanagement
- Krisen- und Konfliktmanagement
- strategische Unternehmensplanung
- Management- und Organisationsberatung sowie Realisierung
- betriebswirtschaftliche Beratung
- Geschäftsprozessanalysen
- Erstellung von Pflichtenheften, Auswahl von Software und Softwareanbietern
- Softwarebetreuung
- Führung großer Projektteams
- Einsatzsteuerung externer Consultants
- Moderation

Besondere Fähigkeiten

- Führungsqualität (Koordination unterschiedlichster Geschäftsbereiche, Aufbau- und Leitung von Teams, Förderung von Teams, Delegation entsprechender Aufgaben)
- Teamfähigkeit
- eigenständiges Arbeiten
- unternehmerisches Denken
- schnelle Einarbeitung in neue Sachthemen

Persönliche Stärken

- ausgeprägte Kommunikationsfähigkeit auf allen Hierarchieebenen
- hohe soziale Kompetenz
- großes diplomatisches Geschick
- Flexibilität

- hohe Belastbarkeit

Projekthistorie

Seit 10/2003 - Freiberufliche Tätigkeit
Bereich: Organisations- und Unternehmensberatung

Lfd.Aquisetätigkeit

09/2006 - 04/2007 - Geschäftsprozessanalysen und Erstellung
Arbeitsplatzanweisungen
Unternehmensberatung für Geschäftsführung
Branche: Handelsunternehmen

04/2006 - 01/2007 - Softwareimplementierung und –betreuung
Branche: Handelsunternehmen

02/2005 - 11/2005 - Lagerbestandsoptimierung
02/2004 - 08/2004 Branche: Druck und Papier

03/2004 - 06/2004 - Erstellung Pflichtenheft für Auswahl Implementierungspartner
Branche: Möbelindustrie

02/2004 - 05/2004 - Geschäftsprozessanalysen
Branche: Druck und Papier

01/2004 - 07/2004 - Freiberufliche Strategie- und Organisationsberatung
Branche: Druck und Papier

04/1988 - 09/2003 - Festeinstellung Europa Carton AG
Branche: Druck und Papier, Handel, Recycling,
Bereich: Organisationsberatung und Geschäfts-
prozessanalysen für Rechnungswesen, Controlling,
Materialwirtschaft
Bereich: Projektleitung, Projektmanagement,
Projektkoordination, Changemanagement

01/2000 - 01/2003 - Koordinationsaufgaben aus Sicht des Gesamtkonzerns
- Integration der verschiedenen Konzern-Geschäfts-
bereiche
- Marktbeobachtung Softwarestrategie sowie strategische
Ausrichtung SAP und BaaN
- Strategische Beratung / Planung (Unternehmens- und
IT-Strategie)
- Krisenmanagement

08/2002 - 12/2002 - Mitglied im Kernteam Projekt „Outsourcing IT“
- Erstellung Pflichtenheft
- Auswertung Due Diligence

07/2002 - 12/2002 - Projektmanagement Einführung SAP TV

04/2002 - 12/2002 - Strukturelle und organisatorische Planung für Übernahme der
Europa Carton durch die Muttergesellschaft Jefferson Smurfit
Group

07/2001 - 12/2001 - Übernahme Projekt „Beschaffungsoptimierung aus Konzernsicht“ (Einführung SAP MM und EBP), Projektmanagement, Projektleitung und Changemanagement für dieses Projekt

06/2001 - 08/2001 - Krisenmanagement für Projekt “Beschaffungsoptimierung aus Konzernsicht“, Projekt befand sich in extrem kritischem Projektstand

09/2000 - 10/2000 - Projektleitung Releasewechsel SAP R/3 von 4.0 auf 4.6

07/1998 - 01/1999 - Projektleitung und Changemanagement Einführung SAP FI/CO/AM für Gesamtkonzern (Hauptverwaltung, 15 Produktions- und Betriebsstätten sowie mehrere Tochtergesellschaften)

03/1998 - 06/1998 - Untersuchung Einsatzmöglichkeiten SAP für Finanz- und Rechnungswesen und Controlling für Gesamt konzern

04/1997 - 02/1998 - Projektleitung Analyse für Einsatzmöglichkeit der (für den gesamten Logistikbereich eingesetzten) Software BaaN im Bereich Finanz- und Rechnungswesen und Controlling

01/1993 - 12/1995 - Teilprojektleitung Einführung BaaN-Software für Vertrieb und Produktion

01/1993 - 12/1995 - Projektleitung Einführung dezentrale Faktura (BaaN-Software) mit Anbindung an zentrales Konzernrechenwesen

01/1992 - 12/1992 - Projektbeteiligung Auswahl Konzern-Logistiksoftware

08/1990 - 11/1991 - Projektleitung Einführung Software für Rohstoffbeschaffung und –bewirtschaftung (Eigenentwicklung)

Quellen-URL (abgerufen am 24.05.2012 - 05:14):

<http://www.interconomy.de/profil/n6t4mljeip/projektmanager-organisationsberatung-prozessanalyse>