

Profil ID: N6T4MG7EQP

Wohnort des Spezialisten: Deutschland, 71229

Berater: REFA, MTM-UAS, Logistik, Fertigung

Mitarbeiterprofil

Jahrgang:

1958

Nationalität:

deutsch

Schulabschluss:

Realschule 1975

Berufsabschluss:

Werkzeugmacher

EDV - Qualifizierung:

APIS, Delmia, Office, IPAS, GanttPlan, Office u.v.m.

Weiterbildung:

1982-1983

Techniker f. Arbeitswissenschaft u. Betriebsorganisation
Fachrichtung Industrie, Materialwirtschaft
REFA-Akademie

1987

TQM-Fachmann

1990-1992

Technischer Betriebswirt – SGS-Darmstadt

1995

MTM-UAS, Standard, DC-RES, Grundverfahren

2006

Ratinganalyst

Seminare/Fortbildung

Methodenwissen und ITWerkzeuge

- SPS Intensivseminar - Das Synchrone

Produktionssystem

- Seminar „Schlanke Produktion“
- FMEA-Moderatorensseminar (VDI)
- FMEA-Softwareschulung APIS
- Systematische Rationalisierung, Betriebsanalysen und

Schwachstellenbeseitigung (REFA)

- Rechnergestützte Fertigungsplanung, System Ergomas mit MTM-UAS Einführung
- Ingenics Seminar: Lean Production

- Ingenics Seminar: Projektmanagement
- Ingenics Seminar: Präsentationstraining
- Ausbildung zum TQM-Fachmann -
- MTM- Standard, UAS, DC-C-Werte, Grundverfahren
- HR-Moderatorensseminar in Böblingen
- REFA und MTM
- Qualitätsmanagementmethoden
- Delmia – Digitale Fabrik
- Ticon
- Microsoft Office
- Ipas und Ortim (Rechnergestützte Datenermittlung)
- Schneck-Software (Rating)
- Pro E
- FMEA-Software APIS

Projekterfahrung

Branche – Automotive

Zeitraum März 2007 – Dezember 2007

Planung DTCO-Maut

- Datenermittlung nach MTM UAS
- Potentiale aufzeigen und Lösungsvorschläge erarbeiten
- Layoutplanung mit Delmia (Digitale Fabrik)
- Arbeitsanweisungen erstellen
- Unterweisung Mitarbeiter
- FMEA-Moderator mit APIS
- Konzeption Neuaufbau einer FMEA
- Präsentation der neu entwickelten FMEA

Branche - Sandgiesserei

Zeitraum Februar 2007 – Mai 2007

Projekt „Unternehmenssanierung“

- Kriesenursache definieren
 - Produktivitätssteigernde Massnahmen als Sanierungsgrundlage definieren
 - Sanierungsmaßnahmen als Basis o.g. Produktivitätssteigerung
 - Darstellung Ergebnis- und liquiditätswirksame Einpareffekte der Sanierungsmaßnahmen
 - Planverprobungsrechnung zur Sanierung
 - a. Planungsgrundlage
 - b. Planerfolgsrechnung Best-case
 - c. Planerfolgsrechnung Real-case
 - Fazit zur Umsetzung der Sanierungsmaßnahmen
 - a. Sanierungskriterien
 - b. Zeitplan festlegen
 - c. Empfehlung zur Fortführung (Übertragende Sanierung/Fortführung)
- Das Unternehmen wurde erfolgreich saniert. Eine Investorengruppe ist seit Januar 2008 beteiligt.

Branche – Oberflächentechnik

Zeitraum Januar 2007 – Oktober 2007

Verhandlungen und Due Diligence-Prüfung für ein Unternehmenskauf.

Das Unternehmen wurde erfolgreich an eine englische Firmengruppe verkauft. Alle Mitarbeiter wurden weiterbeschäftigt.

Branche – Stanz und Umformtechnik

Zeitraum Oktober 2006 – Mai 2007

Unternehmenssanierung „ , KFZ-Zulieferer. Ziel ist es das Unternehmen innerhalb von ca. 6 Monaten zu sanieren.

- Kriesenursache definieren
- Produktivitätssteigernde Massnahmen als Sanierungsgrundlage definieren
- Sanierungsmaßnahmen als Basis o.g. Produktivitätssteigerung

- Darstellung Ergebnis- und liquiditätswirksame Einspareffekte der Sanierungsmaßnahmen
- Planverprobungsrechnung zur Sanierung
- d. Planungsgrundlage
- e. Planerfolgsrechnung Best-Vase
- f. Planerfolgsrechnung Real-Vase
- Fazit zur Umsetzung der Sanierungsmaßnahmen
- d. Sanierungskriterien
- e. Zeitplan festlegen
- f. Empfehlung zur Fortführung (Übertragende Sanierung/Fortführung)

Branche - Automotive

Zeitraum Oktober 2005 – Mai 2006

Planung im Team - Rücksitzbank

- Ablauf: Erstellen der Konstruktionszeichnungen
- Technisches Datenblatt erstellen
- Qualitätskriterien festlegen, Rücksprache mit QS Vorkalkulation erstellen
- Angebote einholen (3St.)
- Datenermittlung nach MTM-UAS
- Herstellkosten ermitteln – Varianten errechnen
- Montage, Logistik- Konzept erarbeiten
- Behälterkonzept erarbeiten
- Layoutplanung Fertigungsstrasse
- Materialflussgestaltung
- Integration Logistik von PWO zu Johnson Controll
- Erstellen von Pflichten- und Lastenheft für den Anlagebauer
- Prozess FMEA erstellen und umsetzen (im Team)
- Vorabnahme beim Anlagehersteller
- Endabnahme bei PWO

Branche - Automotive

Zeitraum Januar 2005 – Oktober 2005

Integration BR221 in die Serienplanung

- Projektinitialisierung
- Installation der Software Ticon und DPE
- Definition der Projektvorgehensweise
- Ablaufbeobachtung (Baustunden) in der Nullserie
- Prüfung der bestehenden Planungsanalysen
- AVOs und Zeitdaten anpassen (MTM-C-Werte)
- Dokumentation in die DC-Systemen
- Ergebnisvergleich – Veränderungen aufzeigen
- Dokumentation Projektfortschritt
- Präsentation Projektfortschritte

Branche - Automotive

Zeitraum April 2004 – April 2005

Reorganisation der Fertigung“ Antriebstechnik“

- Auswahl eines Systems zur rechnergestützte Datenermittlung
- Systembeschaffung und Installation (IPAS)
- Anwenderschulung und Training
- Strategische Anwendung festlegen
- Festlegung der Gesamtablaufstruktur
- produktivitätssteigernde Maßnahme erarbeiten
- Arbeitsablauf und Arbeitsgestaltung nach REFA
- Festlegung der Einflußgrößen und durchführen von Zeitaufnahmen
- Materialflußplanung, Lagerorte ermitteln, Bahnhöfe definieren
- Erstellen der Planzeitbausteine
- Codierung der Planzeitbausteine
- Festlegen von Richt- und Leistungswerte
- Festlegung des Leistungs-Lohnbezuges

- Einbindung der Leistungsdaten in die Entgeltkonzeption
- monatliches Reporting an die Geschäftsleitung

Branche – Maschinenbau (Hebetechnik)

Zeitraum September 2003 – Mai 2004

Aufgabenstellung – Zusammenführung zweier Unternehmen

- Grunddatenermittlung
- Erstellen eines Layouts für die kpl. Fertigung/Montage
- Notwendige Investitionen aufzeigen
- Personalbedarfsermittlung
- Maximal mögliche Stückzahl ermitteln

- Erstellen eines Stufenplanes zur Erreichung der Stückzahl
- Materialflußplanung, Lagerorte ermitteln, Bahnhöfe definieren
- Umzugsplanung und Umzugsrealisierung
- Festlegung der Gesamtablaufstruktur
- Arbeitsablauf und Arbeitsgestaltung nach REFA
- Festlegung der Einflußgrößen und durchführen von Zeitaufnahmen
- Erstellen und Codierung der Planzeitbausteine
- Festlegen von Richt- und Leistungswerte

Branche – Bau (Aufzugshersteller)

Zeitraum Juni 2002 – Januar 2003

Umzugsplanung – Aufzugsbranche“

- Layoutplanung Produktion (Halle ca. 3000m²)
- Dokumentation des Materialflusses (Lieferant-Fertigung- Kunde)
- Lagerorganisation
- Outsourcing der C-Teile (Deckungsbeitrag)
- Schulung und Unterweisung der Mitarbeiter
- Qualitätsmerkmale definieren
- FMEA erarbeiten und umsetzen
- Datenermittlung nach REFA
- Einführung einer komb. Prämie (Leistung-Qualität-Termin)
- Erstellung von Planzeiten und Richtwerten
- Summarische und analytische Arbeitsbewertung
- Stellenbeschreibungen erarbeiten
- Mitarbeiterauswahl (bei Neueinstellungen)
- Festlegung des Leistungs-Lohnbezuges, Entgeltkonzept

Branche – Bau (Aufzugshersteller)

Zeitraum Januar 2002 – September 2002

Interimsmanagement Reorganisation Produktion Aufzüge

- Operative Planung und Aufbau eines Managementinformationssystems
- Organisations- und Prozessanalyse zur Einführung eines PPS-System
- Reorganisation der Auftragssteuerung und der Montageplanung
- Wertanalyse zur Neugestaltung der Produktlinien
- Einsparungsoffensive zur Reduzierung der Materialkosten bei Zukaufteilen
- Abwicklung der Organisation bei der Umstellung von Eigenfertigung auf Fremdfertigung

Branche - Maschinenbau

Zeitraum Januar 1999 – Oktober 1999

Planung und Umsetzungsbetreuung einer Montageanlage

- Technische Ausarbeitung (Konzept, Layout etc.) einer Montageanlage incl. Verpackung
- Umsetzung und Betreuung bis hin zur Endabnahme
- Wertanalyse zur Neugestaltung der Produktlinien
- Datenermittlung
- Feinoptimierung
- Dokumentation

Branche – Hotelware (Besteck)

Zeitraum Januar 2000 – November 2000

Effizienzsteigerung im Bereich Hotelfertigung/Hohlwaren

- Planung und Vorbereitung der Multimomentstudie
- Durchführung der Multimomentstudie
- Potenzialbewertung / Teilprojekte definieren
- Layoutplanung
- Analyse der Zusammenfassungsmöglichkeiten von Arbeitsplätzen Produktgruppen und oder Prozessen
- Analyse noch zu integrierender Artikel bzw. Arbeitssystemen
- Ableitung der Einsparungs- und Kostengegenüberstellung

Branche – Hotelware (Besteck)

Zeitraum Oktober 1999 – Dezember 1999

Potential und Wertstromanalyse in der Produktion

- Ablaufbeobachtung- und Beschreibung für Montageumfänge
- zeitliche Bewertung der Abläufe mittels MTM-UAS
- Analyse des Optimierungspotential und Beschreibung der Optimierungsmaßnahmen
- Gliederung in kurz- und mittelfristigen Umsetzungen
- Darstellung der Ergebnisse – Vergleich mit bestehenden Daten
- Feinoptimierung
- Dokumentation

Ratinggutachten erstellen

Zeitraum Mai 2007

Projekt “ Nighth-Vision“

Neustart der Unternehmung – Ziel hier ist es einen

Investor/Beteiligung zu aktivieren

- Bilanzrating
- Qualitatives Rating (Management, Personal, Produkt, Lebenszyklus, Produktion etc.)
- Erstellung Ratinggutachten
- Massnahmeplan erstellen

Zeitraum Januar 2007

Projekt “ Maschinenbau“

Neustart der Unternehmung – Ziel hier ist es einen

Investor/Beteiligung zu aktivieren

- Bilanzrating
- Qualitatives Rating (Management, Personal, Produkt, Lebenszyklus, Produktion etc.)
- Erstellung Ratinggutachten
- Massnahmeplan erstellen

Zeitraum Oktober 2006

Projekt „Erstellen Ratinggutachten “ KFZ-Zulieferer“

Dieses Unternehmen benötigt weitere Finanzierungsmöglichkeiten um Firmenzukäufe zu tätigen.

- Bilanzrating
- Qualitatives Rating (Management, Personal, Produkt, Lebenszyklus, Produktion etc.)
- Erstellung Ratinggutachten
- Massnahmeplan erstellen

Zeitraum April 2006

“ Elektronik“

Für weitere Expansionen - Markteinführung USA

- Bilanzrating
- Qualitatives Rating (Management, Personal, Produkt, Lebenszyklus, Produktion etc.)
- Erstellung Gutachten
- Massnahmeplan erstellen

Aktuelle Projekte

Aktuelles Projekt: Schmiedetechnik

Organisation Vertrieb

Einführung ERA

Erstellen von Plandaten für die Entlohnung und Kalkulation

Gutachten erstellen

Rationalisierungsmaßnahmen im Bereich „Leiterplattenfertigung“ zu erarbeiten, Lösungen vorschlagen und umsetzen

Aktuelles Projekt: Leiterplattenfertigung

Rationalisierungsmaßnahmen im Bereich „Leiterplattenfertigung“ zu erarbeiten, Lösungen vorschlagen und umsetzen.

Aktuelles Projekt: Tor- und Saunahersteller

Rationalisierungsmaßnahmen im Bereich Produktion erarbeiten

Abteilungen zentralisieren

Neustrukturierung der Arbeitsvorbereitung

Bankgespräch mit dem Kunden vorbereiten

Sprachkenntnisse: Englisch

Fahrerlaubnis: 1-2-3

EDV-Kenntnisse:

- MS-Office-Anwendungen
- Netzwerktechnik,
- Multimediale Anwendungen (Digitale Bildbearbeitung),
- APIS-FMEA,
- IPAS-Rechnergestützte Zeitwirtschaft,
- Kapazitäts-Tool Ganttplan
- Delmia DPE
- MegaCAT
- ProE

Quellen-URL (abgerufen am 24.08.2026 - 13:59):

<https://www.interconomy.de/profil/n6t4mg7eqp/berater-refa-mtm-uas-logistik-fertigung>